Приложение 3.

Проект «Разработка системы умного доступа рабочих в цеха на заводе»

Реестр рисков

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Категория риска | Описание риска | **Возможные последствия реализации риска** | Вероятность | Влияние | Количественная оценка ущерба от реализации риска | Мероприятия по снижению риска | Владелец риска |
| Чистые риски | Ошибки в БФТ | Ухудшение качества продукта и сроков проекта | Средняя | Высокое |  | Проверка БФТ квалифицированными специалистами;  Бриф заказчика по БФТ (удачные практики) ;  Запланировать время на подробное изучение БФТ с участием Тим-лида |  |
| Чистые риски | Болезнь сотрудников | Увеличение сроков проекта | Средняя | Среднее |  | Распределить нагрузку между сотрудниками;  Поиск нового сотрудника;  Запланировать дублера по функции; |  |
| Чистые риски | Увольнение члена команды | Увеличение сроков проекта | Низкая | Среднее |  | Поиск нового сотрудника;  Распределить нагрузку между сотрудниками;  Проактивная работа по удовлетворенности сотрудников, анализ качества работы, обучение |  |
| Бизнес-риски | Рост и падение курса валют | Увеличение/уменьшение стоимости материалов, услуг | Высокая | Высокое |  | Заложить резерв на разницу валютного курса 10%;  Зафиксировать внутренний курс на уровне курса валюты на дату подписания договора + 30%; |  |
| Возможности | Изменение законодательства. Льготные послабления на налоги для IT компаний | Уменьшение расходов бюджета | Средняя | Среднее |  | Принять риск;  Мониторинг льготных условий |  |
| Бизнес-риски | Рост/снижение стоимости серверного оборудования и чипов для браслетов | Увеличение/уменьшение расходов бюджета | Средняя | Высокое |  | Заложить резерв 10%;  Использовать отечественные аналоги; |  |